

LA GOVERNANCE DELLA SOSTENIBILITÀ: ESPERIENZE E SFIDE IN ATTO

Introduzione al volume

A cura di Marco Minciullo, Maria Cristina Zaccone, Matteo Pedrini

Le origini del volume



Le ragioni del volume

- Il forte nesso tra tematiche socio-ambientali e la corporate governance è ormai riconosciuto
- Manca chiarezza sull'efficacia dei diversi modelli di corporate governance in tema di sostenibilità
- È necessario considerare il punto di vista dei professionisti della sostenibilità, contestualizzando il dibattito non solo rispetto alle forme ma anche rispetto ai contenuti
- Non servono definizioni assolute, ma è utile comprendere le principali scelte in gioco e le relative implicazioni.



I contributi

Autori

Manuela Baudana
Sonia Belloli
Paolo Cerino
Francesco Esposto
Giulia Genuardi
Davide Giacomini
Giulio Graziani
Alberto Marzetta
Maurizio Morini
Carlo Paris
Marisa Parmigiani
Fulvio Rossi
Claudia Strasserra
Davide Tonoli
Elena Vanni
Selina Xerra

Curatori

Marco Minciullo
Matteo Pedrini
Maria Cristina Zaccone



La struttura del volume

PREFAZIONE

di Marisa Parmigiani

INTRODUZIONE

di Matteo Pedrini e Fulvio Rossi

PARTE I

Teoria ed evidenze empiriche

PARTE II

La governance della sostenibilità e lo stakeholder management

PARTE III

La governance della sostenibilità e le competenze di sostenibilità



La struttura del volume

PARTE I

Teoria ed evidenze empiriche

1. La corporate governance e la gestione della sostenibilità: forme e strumenti

di Maria Cristina Zaccone, Marco Minciullo e Matteo Pedrini

2. Le forme di governo della sostenibilità e il ruolo degli stakeholder

di Marco Minciullo e Fulvio Rossi

3. Le competenze di sostenibilità nella governance d'impresa: il caso italiano

di Maria Cristina Zaccone e Matteo Pedrini

4. La sostenibilità e i sistemi di incentivazione: un confronto con l'Europa

di Maria Cristina Zaccone e Marco Minciullo



La struttura del volume

PARTE II

La governance della sostenibilità e lo stakeholder management

5. Strutturare il dialogo con gli stakeholder: il caso A2A

di Manuela Baudana

6. Il dialogo con gli stakeholder e il governo della sostenibilità: il caso ENEL

di Giulia Genuardi

7. Il cambiamento organizzativo verso la sostenibilità

di Davide Giacomini, Francesco Esposto e Davide Tonoli

8. Lo stakeholder management per una governance viva e partecipata

di Alberto Marzetta

9. Le forme di governo della sostenibilità: una proposta operativa

di Elena Vanni e Maurizio Morini

10. Governance della sostenibilità e stakeholder management: il caso IREN

di Selina Xerra



La struttura del volume

PARTE III

La governance della sostenibilità e le competenze di sostenibilità

11. La gestione della sostenibilità: tra competenze specifiche e trasversali

di Sonia Belloli

12. Le nuove competenze di sostenibilità alla sfida della governance

di Paolo Cerino

13. Le persone, le competenze e la cultura per orientare i processi decisionali

di Giulio Graziani

14. Le competenze di sostenibilità nelle aziende quotate

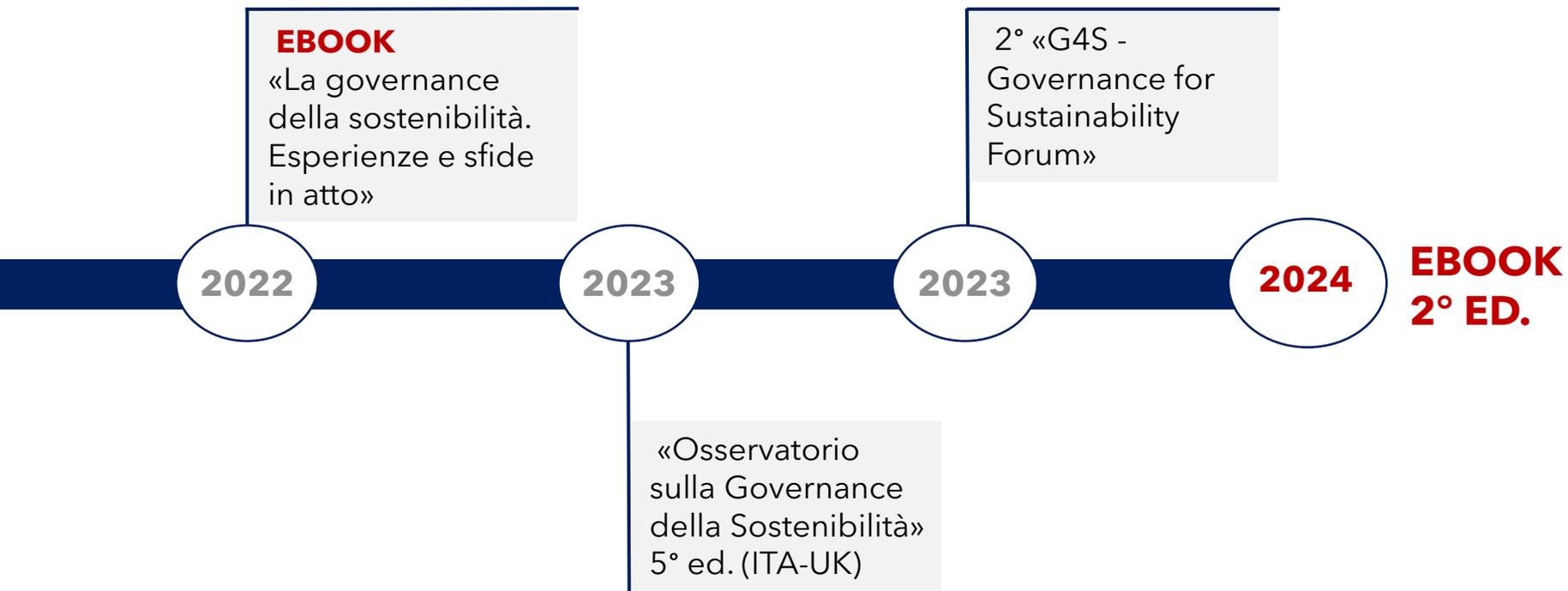
di Carlo Paris

15. Sostenibilità e competenze: il ruolo del sustainability manager

di Claudia Strasserra



I prossimi step





GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Marco Minciullo, Maria Cristina Zaccone, Matteo Pedrini