

I professionisti della sostenibilità: esperti al servizio del cambiamento

Matteo Pedrini e Chiara De Bernardi
19 Giugno 2020



Publicazione realizzata in collaborazione con:



Con il contributo scientifico di:





L'idea per un libro



I PROFESSIONISTI DELLA SOSTENIBILITÀ IN ITALIA

Chiara De Bernardi e Matteo Pedrini

IL PROFILO DEL CSR MANAGER

Marco Guerci

27 «Racconti»

Sostenibilità
e strategia

Gestione
responsabile dei
collaboratori

Soluzioni
win-win

Relazione
con la comunità

Misurazione della
sostenibilità

Sostenibilità
di sistema



I partner

UNIVERSITÀ CATTOLICA del Sacro Cuore



ALTIS

ALTA SCUOLA
IMPRESA E SOCIETÀ



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI MILANO

Si ringraziano

Costa

Terna

Unipol
GRUPPO

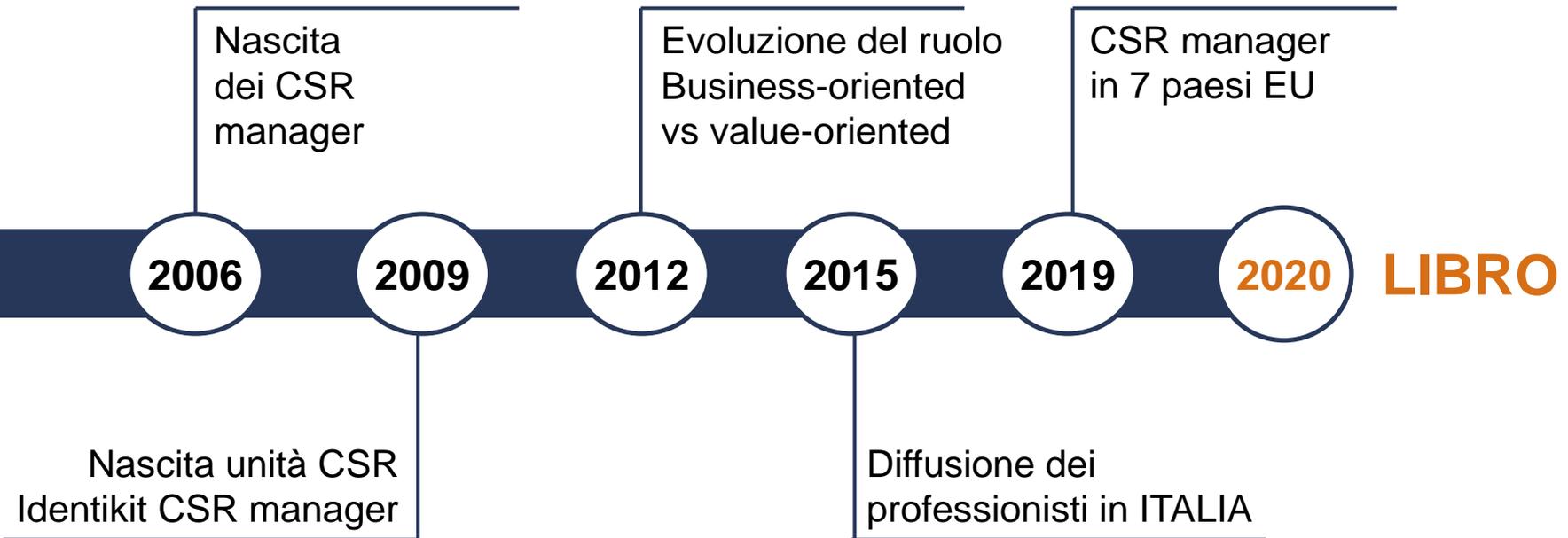
aceea

GRUPPO
UCAP

HITACHI
Inspire the Next



Le ricerche negli anni





L'indagine quantitativa

Obiettivi

- *Quale è il profilo dell'odierno professionista della CSR/sostenibilità (interno ed esterno)?*
- *Quali le aree di responsabilità e di attività?*

La metodologia

Metodo

- *Questionario*

Raccolta dati

- *Novembre 2019 – Gennaio 2020*
- *Database di 1.333 professionisti*
- *240 questionari*



Identikit della professione

1 Vocazione femminile

Interni: 61,9% donne

Esterni: 57,5% donne

2 Differenza di età tra interni ed esterni

Interni: 38,1% (41-50 anni) – 36,3% (+51 anni)

Esterni: 36,7% (25-40 anni)

3 Ancora per grandi aziende

39,8% dei professionisti lavora in aziende quotate



I passi verso la professione

4 Formazione elevata

- 45,4% laurea
- 39,2% master

5 Due percorsi di accesso

- *Laurea manageriale (42,2% interni; 40,5% esterni)*
 - *Laurea umanistica + master manageriale*
- N.B. Sempre più corsi dedicati alla CSR (14,2%)*

6 Attrattiva per i giovani

- 45,6% < di 5 anni
- 29,4% 5-10 anni di esperienza
- 25% + 10 anni



Interni: la posizione

Posizione lavorativa

44,1%

interagisce in modo
continuativo con i
vertici aziendali

58,2%

Impegno full-time
nella CSR/sostenibilità

49,1%

Lavora in unità dedicate
con più di 2 persone

Remunerazione

22,6%

RAL
tra 40.000 e 59.000 euro

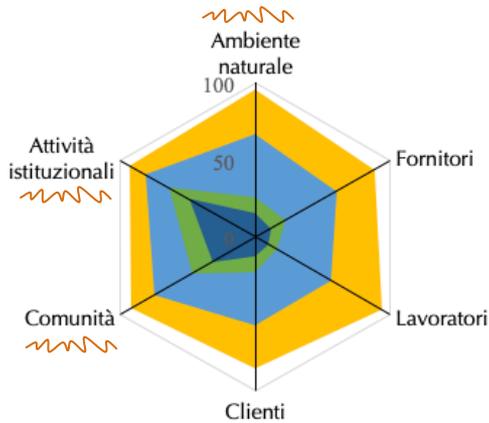
>80k

RAL della maggioranza dei
responsabili di unità

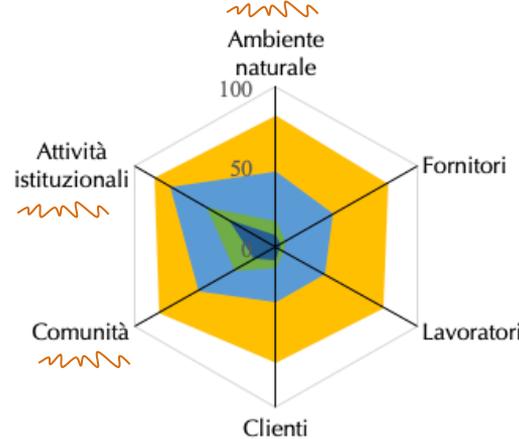


Interni: attività e responsabilità

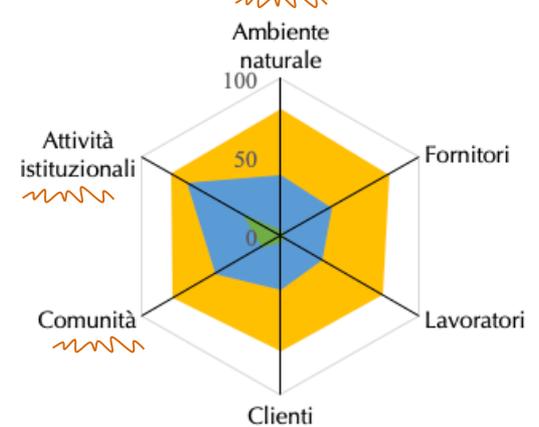
Responsabile



Manager



Addetto



■ Responsabile ■ Accountant ■ Consulted ■ Informed

DUE AREE DI RESPONSABILITÀ'

- **Attività istituzionali**
 - 73,3% rendicontazione sostenibilità
 - 65,9% *stakeholder engagement*
- **Comunità**
 - 43,2% partnership con organizzazioni locali
 - 36,4% dialogo con comunità locali

UN AREA DI SUPERVISIONE

- **Ambiente naturale**
 - 31,0% consulted
 - 8,6% accountable
 - 7,4% responsible



Esterni: la posizione

Posizione lavorativa

55,4%

Impegno full-time
nella CSR/sostenibilità

23,1%

Lavora in unità dedicate
con massimo 2 persone

27,7%

Lavora in unità dedicate
con più di 10 persone

Remunerazione

29,4%

RAL
tra 20.000 e 29.000 euro

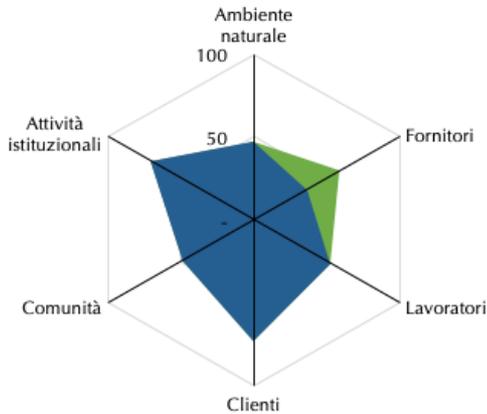
>80k

RAL della maggioranza dei
consulenti Partner

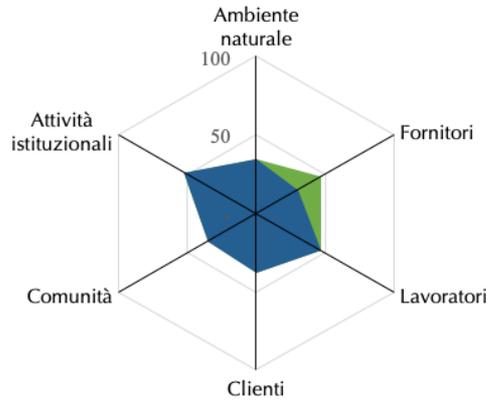


Esterni: attività e responsabilità

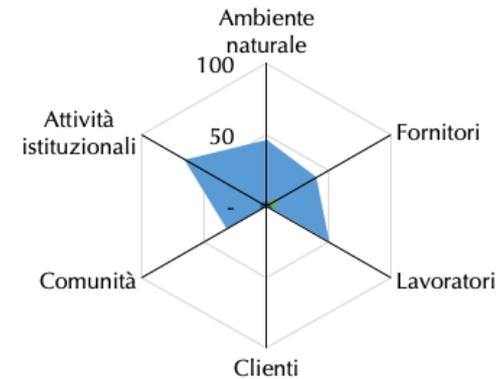
Partner



Senior



Junior



■ Member ■ Coordinator ■ Responsible

PROFESSIONE MENO FOCALIZZATA

- Attività diffuse rispetto
- Attenzione alle pratiche di CSR/sostenibilità verso i clienti dei partner
- Senior e junior più focalizzati (attività istituzionali)
- Pratiche verso i fornitori in secondo piano



Fare clic Aggermazione dei professionisti



Professione «in ascesa» (sia interni sia esterni)



Opportunità (giovani e donne)



Chiare aree di responsabilità



Sempre più manageriale



Forte ruolo di coordinamento



Grazie...



www.csrmanagernetwork.it
segreteria@csrmanagernetwork.it
[t](#)

UNIVERSITÀ CATTOLICA del Sacro Cuore



ALTIS
ALTA SCUOLA
IMPRESA E SOCIETÀ

<https://altis.unicatt.it/>
chiara.debernardi1@unicatt.it
matteo.pedrini@unicatt.it